

山西安泰集团股份有限公司

关于未来五年发展规划的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

特别提示：

1、本规划中涉及的未来发展战略和目标等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺。

2、本规划能否实现取决于宏观经济形势、政策和市场环境、项目推进情况等多种因素，存在一定的不确定性。

3、鉴于宏观环境、行业发展等因素的不断变化，公司存在根据发展需要对本规划作相应调整的可能，请投资者注意投资风险。

4、本规划已经公司董事会审议通过，相关产能项目具体投资前公司将根据《股票上市规则》和《公司章程》等规定履行相应的审批程序并予以披露。

山西安泰集团股份有限公司（以下简称“公司”）于 2022 年 4 月 15 日召开第十届董事会 2022 年第一次会议，审议通过了《关于公司未来五年发展规划的议案》。为增进广大投资者对公司的了解，现将公司未来五年发展规划的主要内容公告如下：

一、总体战略

（一）指导思想

近年来，山西安泰集团股份有限公司千方百计确保生产经营安全稳定顺行，不断增强内生发展动力，稳中求进，难中求成，坚持对标、学习一流，夯实设备管理基础，提升安全管理绩效，加快技术创新步伐，全力提高人才素质，全面优化企业管理。历史遗留问题逐步得到有效化解，经营风险逐渐降低。在总结历史经验的基础上，公司经营业绩及净利润逐年稳步攀升，行业未来发展前景广阔，公司根据自身的产业链规划，围绕焦化及 H 型钢等核心业务，贯彻新发展理念，坚持高质量发展方向坚定不移的全面打造全产业链，持续提升公司业绩。

未来五年，公司将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，结合国家及山西省“十四五”发展规划，以及习近平总书记视察山西时提出的“六新”要求，

在公司推动高质量转型发展的关键时期，聚焦“六新”突破，落实国家“碳达峰、碳中和”政策，围绕焦化、轧钢产业“做大做深做强”的发展方向，积极谋求企业可持续发展和战略转型。

（二）战略定位

聚焦公司现有焦化和轧钢两大核心业务，加强延链、补链、强链力度，强化“链主”作用，全面打造煤焦钢全产业链，促进公司产业协同发展。

1、抓住山西省作为国家资源型经济转型综改试验区和能源革命综合改革试点的机遇，充分借助介休经济技术开发区的集聚引领作用，着力在焦化产业上下游通过兼并重组方式积蓄动能，打造煤焦化产业基地。

2、国家相关部委明确提出鼓励发展智能建造，推广绿色建材、装配式建筑和钢结构住宅，加大热轧H型钢、耐候钢和耐火钢应用，推动钢结构建筑关键技术和相关产业全面发展。结合国家鼓励政策，在现有生产全规格系列的大H型钢生产线的基础上，公司投资新建中小H型钢及其它型材生产线，全面提升H型钢产品的市场影响力，打造中西部最大的型钢生产基地。

3、积极响应国家政策号召，围绕焦化、钢铁着力培育战略新兴产业，在碳减排及新能源、新材料等领域寻求突破，加快新旧动能转换，实现高质量发展。

（三）发展目标

未来五年，公司按照“主业立企、产业强企、人才兴企”的发展思路，力争到规划期末实现公司经济总量大幅提升，经济增速高于全省制造业企业平均水平；实现工业总产值翻一番的发展目标；战略性新兴产业增加值所占比重显著提高，实现两大主导产业协同发展，努力成为特色鲜明、主业突出、管理先进的山西省大型民营上市公司。

二、重点举措

未来五年，公司将围绕主业深化战略投资，全面打造主业全产业链条，提升核心发展产业，甄选战略孵化产业，持续创造最大价值。

（一）做大做强焦化、型钢两大产业

以稳定生产经营为工作中心，全面协调优化生产组织安排，大力拓展销售半径和市场，优化公司产业布局和产业结构，多措并举提升公司的经营质量。

1、焦化方面要加大延链补链力度，积极并购上游煤炭资源，为焦炭稳定生

产提供保障；同时依托山西省焦化主体地位积极并购焦化产能，进一步扩大焦化规模，继而开展焦化下游化产品深加工。

2、H型钢方面充分利用现有先进装备，加大技术研发力度，深化产品结构，丰富型钢品种，积极推进年产120万吨绿色建材中小H型钢项目实施进度，加快项目落地投产。据统计2020年，全国共有型钢生产线37条，实际生产型钢1773.49万吨，公司H型钢产量为131.82万吨，占全国产量的7.4%，新建中小H型钢项目投产后，规模将达到240万吨，市场占有率达到15%，成为中西部型钢生产龙头企业。

（二）拓展盈利能力，培育核心支柱产业

1、围绕“双碳”目标任务，坚持创新驱动，以提高产业竞争力为核心，针对工业企业二氧化碳捕捉应用、微生物体研发推广、生物低碳进行技术应用研究，利用公司控股的山西安泰恩懿生物技术开发有限公司作为创新载体，目前其正在实施的微藻养殖固碳项目将于年内六月份建成，培育的核心技术NPS系统能将含有二氧化碳的燃煤烟气合理有效的捕捉并作为微生物微藻的生长基，从而转化成高附加值和高营养价值的藻粉产品。同时，其“5G数字化光合反应系统”以云服务器为搭建平台，利用5G技术实现智慧藻池，成为拥有碳中和微藻养殖的物联网企业，符合国家“碳中和”概念。微藻碳中和技术不仅实现二氧化碳高效减排，同时做到焦化企业烟道气趋零排放，减排的二氧化碳指标通过碳市场交易，成为公司新的利润增长点，随着技术推广应用实施，未来将会给公司创造较大的经济效益。

2、微藻碳中和技术成熟后，下一步将继续在公司内扩大实施范围，尽最大能力实现二氧化碳高效减排，创造良好经济利益。同时积极向国内焦化、钢铁企业推广实施应用碳中和技术，带动产业链上下游共同实现低碳转型，引领行业、助力国家实现减碳目标，践行好企业的双碳使命，争取将微藻碳中和技术打造成为公司未来最具发展前景和较强盈利能力的核心支柱产业。

（三）全方位战略合作、孵化战略新兴产业

围绕主业深化战略投资，加强对公司现有产业链的深度渗透，探索新的经济增长点。未来五年，力争与中科院过程工程研究所、中科院山西煤化所、中科院宁波材料技术与工程研究所、南京航科高新材料研究院有限公司等拥有高精尖技术优势的单位，开展在项目、技术、资金等方面的全方位战略合作。

1、在实现焦化规模逐渐扩大的基础上，积极发展焦炉煤气制氢、高压储运氢和加注技术，开展加气加氢站混建试点布局，逐步形成氢能产业链。

2、围绕煤焦油现有产品规模，积极向煤基沥青碳纤维、高性能碳纤维产品进行延伸。

3、充分把握“双碳”目标下的新兴产业发展机遇，站在能源转型的机遇期，传统产业和新能源产业都将迎来新机遇，积极拓展储能领域，开展针状焦、沥青等化工产品向锂电池负极材料制造产业布局，提高电能替代度，形成工业储能电池产业链。

三、战略保障措施

（一）企业文化

企业文化是企业重要的无形资产，内强素质，外树形象。对内，公司将继续秉承“爱我安泰，以诚相待”的核心价值观，不断加大对职工的关爱力度；对外，继续贯彻“和政府同心、跟乡亲一心、对职工关心”的社会责任观，不忘初心、牢记使命，响应党和政府号召，以建设“美丽安泰、幸福安泰”为目标，绿色发展、低碳发展，蹚出发展新路；聚焦实业、做精主业，争做转型标杆。

（二）研发及技术创新

以拥有的省级企业技术中心研发创新为核心力量，加大研究与试验发展经费投入，在能源转换领域实现技术突破，信息化、智能化、数字化落地生根成为公司新的发展动能，科技创新引领作用更加凸显，产、学、研深度融合。坚持走精细化、差异化发展之路，细分市场、精准定位，紧跟技术前沿，持续加大技术研发力度，不断推进新技术、新产品的研发及应用。

（三）人力资源保障

遵循以人为本的管理思想，以“经营人、激励人”作为重点，营造适合各类人才生存的土壤环境，从机制、政策等方面科学配置资源，为员工实现个人价值和组织目标的有效结合提供空间平台。人力资源管理向人力资本管理迈进，遵循系统管理理念，建立识人、选人、育人、用人、留人一体化的人力资源体系，着眼企业未来发展，提前储备人才。人力资源管理体系由标准型向技术型转变，以人力资源战略规划为导向，建立以牵引、激励、约束、竞争淘汰机制为核心的管理体系。

（四）市场营销保障

继续完善营销与客户服务体系，一是结合顶装干熄焦的市场优势，实现产品的优质优价销售，加强与行业先进企业的对标，从产品定位、客户群体选择、定价机制完善等方面进行对标，促进业务和工作效率的提升；二是加强营销与服务的标准化建设，持续开发新客户，坚持“旺季调品种、调结构，淡季保稳定”的思路，扩大现有直销库的销售总量。加强与行业“领头羊”的交流合作，取长补短，对标一流，不断提升公司的销售能力及市场占有率；三是依托现有客户资源，充分挖掘、引导客户的潜在需求，积极向下游化工及装配式钢结构等下游产业进行延伸。同时，以市场需求为导向，进一步将客户需求向新兴产业进行转化，促进产业结构持续优化。

特此公告

山西安泰集团股份有限公司

董 事 会

二〇二二年四月十五日